

# برنامج الجودة



## لـجودة

دليل الألفباء



١

كتيب



برنامـج تقوية إدارـة الجـودـة  
وقدراتـها وبنـيتها التـحتـية في لـبنـان

# برنامج الجودة

## دليل الألفباء للجودة

أيلول ٢٠٠٥

هذه سلسلة من النشرات التي سيصدرها  
برنامج الجودة كدليل لشرح دور وأهمية  
المسائل ذات الصلة بالجودة

شكر خاص للسادة التالية أسماؤهم:

لمساعدتهم التقنية :

• علي برو

• روبرتو بيريس

• فريتز هيندرิกس

• فيغو مانك

تم إعداد هذا الكتيب من قبل برنامج الجودة في  
وزارة الاقتصاد والتجارة بالتعاون مع  
الخبير الدولي، الدكتور فيليكس غوتيريز



٦	١ ما هي الجودة؟
٦	٢ البنية التحتية للجودة
٦	٣ السياسات الوطنية للجودة
٧	٤ أهمية الجودة في الأسواق العالمية
٧	٥ الفائدة المكتسبة من تبني نظام الجودة
٧	٦ مزايا المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم
٨	٧ أنظمة إدارة الجودة
٩	٨ مواصفات مجموعة ISO 9000
١٢	٩ دراسة عامة لمواصفة ISO 9001
١٣	١٠ مبادئ إدارة الجودة
١٥	١١ إنشاء برنامج إدارة الجودة
١٥	١٢ المصدقة
١٧	١٣ تقييم المطابقة
١٩	١٤ علامة المطابقة الأوروبية - (CE Marking) العبور التجاري إلى الاتحاد الأوروبي
٢١	١٥ مراقبة السوق
٢٤	١٦ صفحات الانترنت المختصة ذات الصلة بموضوع الجودة



## ATEX

معدات التفجير الجوية

## BSI

المهد البريطاني للمواصفات

## CEN

اللجنة الأوروبية لتوحيد القياس

## EMC

القدرة المغناطيسية المنسجمة

## EU

الاتحاد الأوروبي، المؤلف من ٢٥ دولة

## EC

المفوضية الأوروبية

## ISO

المؤسسة العالمية للمواصفات

## PPE

معدات الحماية الشخصية

## SME

المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم

## SPS

تدابير الصحة والصحة الغذائية (مقاييس الحفاظ على الصحة العامة)

## TBT (WTO)

العوائق التقنية للتجارة (الابتعاد عن الموانع التقنية غير الضرورية  
للتجارة الدولية)

## WTO

منظمة التجارة العالمية



### الاعتماد

تقدير رسمي يبين أن المؤسسة مؤهلة للقيام بمهام خاصة ومحددة

### المعايير

العملية التي تؤسس لعلاقة بين القيمة النسبية المقدمة من قبل مواصفات القياس والمؤشرات الخاصة بنظام القياس. هذا القياس الذي سوف يتم العمل به وفقاً لشروط خاصة ويضم تقييم لمقياس غير محددة

### المصادقة

فحص من قبل طرف ثالث لمعرفة ما إذا كانت السلعة أو النظام مطابق للمواصفات الدولية

### إرضاء الزبون

ترتكز فكرة التسويق على الاستمرار في إرضاء الزبون

### علامة المطابقة الأوروبية

مؤشر لمطابقة السلعة للمتطلبات الأساسية للسلامة والصحة وفقاً لقواعد المفوضية الأوروبية، وبذلك تكون السلعة قد خضعت لإجراءات الفحص الخاصة بتقييم المطابقة

### تقييم المطابقة

تقديم عرض يظهر المتطلبات المحددة التي يجب انجازها والتي لها علاقة بالسلعة والأسلوب والنظام والأشخاص أو المؤسسات. يأخذ تقييم المطابقة بعين الاعتبار السلعة قبل وضعها بتصرف السوق وهو متضمن أنشطة وطرق عدة، على سبيل المثال: الاختبار، الفحص، المصادقة، بالإضافة إلى الاعتماد على مؤسسات تقييم المطابقة

### حماية المستهلك

قوانين ومراسيم هدفها حماية صحة وسلامة المستهلك

### التعليمات التوجيهية

قوانين الاتحاد الأوروبي المطبقة من قبل الدول الأعضاء

### سوق الاتحاد الأوروبي الموحدة

مؤلفة من أعضاء دول المجتمع الأوروبي الذي أوجد حرية في حركة تنقل البضائع والأشخاص والخدمات ورؤوس الأموال

### النهج العالمي

النهج العالمي لتقييم المطابقة. إن قرار مجلس الاتحاد الأوروبي رقم EEC/٦٨٣/٩٠ والمصدق في ١٣ كانون الأول العام ١٩٩٠ قد تم تبديله بقرار مجلس الاتحاد

الأوروبي ٩٣/٤٦٥ EEC الصادر بتاريخ ٢٢ تموز ١٩٩٣ والذي يقدم الارشادات بشكل دقيق لاستعمال علامات المطابقة الأوروبية

### تحليل المخاطر ونقاط الضبط الحرجة - (HACCP)

هي طريقة آلية تستعمل في صناعة الأغذية، والتي تكشف عن احتمال حدوث أخطار تمس سلامة الغذاء، مما يساعد للأعمال الرئيسية، المعروفة بنقاط الضبط الحرجة، على تقليل أو إقصاء مخاطر المجازفة من إمكانية التتحقق

### المواصفات الموحدة

طرق قد تطورت بحيث اتبعت الإطار الأوروبي لتعليمات النهج الجديد بواسطة منظمات المواصفات الأوروبية واللجنة الأوروبية لتوحيد القياس وغيرها من المنظمات، ويطلب من المفوضية الأوروبية. إن المواصفات الموحدة تغطي فقط الناحية التقنية وأو وسائل الاختبار المتعلقة بصلب متطلبات الصحة والسلامة. تقنياً، لا تختلف المواصفات الموحدة كثيراً عن المواصفات العادية، ولكن الفرق الوحيد يظهر في النتيجة القانونية. يؤدي تطبيق المواصفات الموحدة من قبل المصنعين إلى افتراض أن السلعة متطابقة مع المتطلبات الأساسية للصحة والسلامة

### مراقبة الأسواق

إجراءات تتخذها السلطات للتأكد من أن البضائع منسجمة مع شروط ومتطلبات القواعد التقنية

### علم المعايرة (المترولوجيا)

حقل من المعرفة يتم بالقياس ويتضمن كل الطرق النظرية والعملية للفياس، حتى لو كان هناك غموض أو عدم دقة في القياس وأسلوب التطبيق

### تتبع الأثر القياسي (المترولوجي)

خاصية نتائج القياس وهي متعلقة بالنتائج ذات الصلة بقياسات محددة من خلال سلسلة متصلة من معايير نظام القياس أو المقارنة كل على حدة بحيث تساهم في حالة القياس الحالية غير المحددة

### تعليمات النهج الجديد

إن تعليمات المفوضية الأوروبية التي تنسجم مع روح التشريعات داخل الاتحاد الأوروبي والمطالبات الضرورية للسوق الأوروبية توجب على الدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي أن تنقلها إلى التشريع الوطني التابع لكل دولة

### السياسة الوطنية للجودة

الاتجاه العام واستراتيجية الحكومة باتجاه ضمار الجودة

## **النهج الجديد**

هو النهج الجديد للتواافق التقني والمقاييس، والذي يعطي طريقة جديدة للقواعد الوطنية المتواقة، الخاصة بالمنتجات الصناعية. هذا النهج الجديد كان مستحيطًا لتسهيل الإنجازات في السوق الداخلية وتشجيع القوانين المتواقة والتقنية المرنة، مما يساعد على المنافسة والابتكار.

## **الجهات المكلفة**

المؤسسات المؤهلة والتي تكون جزءاً من سلسلة تقييم المطابقة

## **المسؤولية الناتجة عن السلع**

الالتزام قانوني من قبل المنتج للتعويض عن الخسائر التي يتعرض لها الإنسان والحيوانات والمتلكات بسبب عيوب في هذه السلع

## **علامات الجودة**

بطاقة تعريفية مقرئية صادرة من قبل مجموعة من المصانعين

## **سلسلة الجودة**

كل العناصر ذات الصلة بمفهوم الجودة، والمرتبطة مع بعضها البعض - كالبنية التحتية للجودة

## **RAPEX**

تبادل سريع للمعلومات عن الخطير الصادر عن استعمال السلع الاستهلاكية

## **RASFF**

(نظام إنذار الاتحاد الأوروبي السريع للغذاء والأعلاف) - إجراء لإعلام الدول الأعضاء بوجود خطير جدي على صحة وسلامة المستهلك، وقد تم توسيع هذا النظام ليشمل كل أنواع المنتجات الغذائية والأعلاف التي ستستعمل للاستهلاك البشري

## **المواصفات**

مواصفات معينة تؤسس «لغة شائعة»، وتتضمن مواصفات تقنية أو مقاييس دقة أخرى، وهي مصممة للاستعمال باستمرار، كمتطلبات أو دليل أو تعريف

## **وضع المواصفات**

هي طريقة لتسهيل التبادل والقدرة الذاتية للتعامل، وذلك لخفض العوائق التقنية للتجارة

## ١- ما هي الجودة؟

تمثل الجودة فلسفة استراتيجية جديدة في إدارة المشاريع، تعتمد على الالتزام الكلي من قبل الإدارة والموظفين باتجاه ارضاء المستهلك والتقدم التدريجي للسلع والاتجاح والخدمات.

تعرف الجودة بملامح والصفات الكلية للمنتج أو الخدمة والتي تتجلى بقدرتها على إشباع المعطيات أو المتطلبات، وهي توصف «بالملازمة للهدف» أو «القيمة المألف»، كما هو مدرك من قبل المستهلك.

وفقاً لـ ISO 9000، الجودة عبارة عن الصفات الواجب توافرها في المنتج أو الخدمة، ويعتبر المنتج أو الخدمة ذات جودة عندما تتوفر فيه احتياجات وتوقعات المستهلك.

لقد وافق الاتحاد الأوروبي على أن يكون اهتمام الجودة بالنسبة للمنتج أو الخدمة آخذًا بعين الاعتبار السعر التنافسي. إن تأمين صحة جودة المنتجات والخدمات هو إلتزام أخلاقي لكل المعنيين بسلسلة الجودة.

## ٢- البنية التحتية للجودة



إن البنية التحتية للجودة متعلقة بشكل طبيعي بإدارة الجودة وتأمين الجودة وضبط الجودة والمصادقة (منح الشهادات) والاعتماد وتقييم المطابقة وعلامات الجودة وبطاقات المعلومات ووضع المعايير وعلم المعايرة والفحص، الخ...

تعمل البنية التحتية للجودة على مستوى المكونات التي تأخذ بعين الاعتبار احتياجات وموارد وقدرات المجتمع.

## ٣- السياسات الوطنية للجودة

إن سياسة الجودة الوطنية تعرف أهداف وأعمال الأمة من ضمن منظور الجودة. يجب أن تكون هذه السياسة معرفة بشكل واضح وصريح ومتناقة مع الاحتياجات الدولية والإقليمية. ويجب أن تكون مطبقة ومقبولة من قبل الحكومات، والمنظمات غير الحكومية، من أجل زيادة القدرات التنافسية للمنتجات والخدمات الوطنية، ولتسهيل الانتشار динاميكي لثقافة الجودة وتنمية البنية التحتية للجودة وأخيراً لدعم التجارة الدولية.

إن دور المفوضية الأوروبية في تطوير سياسات الجودة هو العمل كمسهل، والعمل مع اللاعبين الأوروبيين والدوليين والوطنيين الرئيسيين.

تدرك المفوضية الأوروبية الاحتياجات الخاصة بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم، كما أنها تأخذ بعين الاعتبار احتياجات السوق من أجل بيئة للجودة موثوقة، متGANSA وشفافة وبغية الحصول على الثقة التامة من السلطات العامة والاقتصاديين والمستخدمين والمستهلكين.

## ٤- أهمية الجودة في الأسواق العالمية

إن كل من المصانعين والمستهلكين بحاجة إلى ضمانات تكفل جودة منتجاتهم وخدماتهم في الأسواق العالمية الحالية. وأنه من غير المجد تقديم المنتجات والخدمات التي تتكيف مع متطلبات محددة، بل يجب تقطيعية متطلبات كل المصانعين والمؤسسات الخدماتية، ويجب عليهم أن يكونوا في مركز يثبت طاقتهم وقدراتهم من خلال ضمان جودة منتجاتهم وخدماتهم بشكل مستمر.



للهذا السبب، يجب على كل الأعمال والمؤسسات العامة أن تعتمد على أنظمة الجودة، لضمانة حصولهم على الجودة المطلوبة بالكلفة المناسبة، مع الأخذ بعين الاعتبار الحسابات البيئية والاجتماعية.

## ٥- فوائد تبني نظام الجودة

تعتبر أنظمة الجودة جزء متكامل من أسس التنافس العالمي، فهو يشرع العمل بأنظمة الجودة للمؤسسات وخصوصاً الصغيرة والمتوسطة الحجم، باتجاه مهم لإظهار ما يتم إنجازه من متطلبات السوق الاقتصادي الجديد.

نظام الجودة أو نظام إدارة الجودة هو مفهوم قوي يتكامل مع الهندسة الدقيقة لمفاهيم القيمة والإنسان وارضاء المستهلك والتقدم المستمر في الصراع للوصول إلى الأفضل على جميع الأصعدة.

## ٦- مزايا المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم

عند مقارنة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم مع المؤسسات الكبيرة، تلحظ ميزة واضحة لهذه المؤسسات وهي أنها مملوكة من قبل عائلات ومدارة عادةً من قبل مالك المؤسسة، وغالباً ما لديه الحافز بشكل مباشر لقيادة المؤسسة نحو الازدهار، عن طريق إرضاء احتياجات الزبائن الحاليين وجذب زبائن جدد.

إن الإدارة غير الرسمية لهذا النوع من الأعمال قد تقدم فوائد إضافية؛ إذ يعطي المدير (المالك) تعليمات شفهية عن كيفية العمل ومن يقوم به. بينما هو يعطي دوماً إرشادات وتوجيهات، يتلقى موظفو الأوامر لتابعة وفحص ومراقبة جودة السلع والخدمات.

إنه من غير الضروري للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم تركيب نظام إدارة جودة مرهق داخل المؤسسة، فإن استخدام نظام جودة تم تصميمه لمنظمة أكبر حجماً، قد يؤدي إلى أخطاء شائعة ويسبب شلاً أو عجزاً في المؤسسات الصغيرة.

بشكل عام، إن محمل الأعمال تحقق بوسائل أو أنظمة خاصة لقيادة نشاطاتها. كما تم شرحه آنفاً، فإن العلاقة غير الرسمية في الشركة الصغيرة قد يكون لها أثر فعال. ولكن من النادر توثيقها. إن نظام إدارة الجودة يحدد تلك الملامح التي تستطيع مساعدة الأعمال، بحيث تستطيع إرضاء الزبائن باستمرار.

## ٧- أنظمة إدارة الجودة

إن نظام إدارة الجودة بسيط من حيث مفهومه الأساسي، فهو يبحث عن:

- تعريف الجودة الخارجية ذات الصلة بمتطلبات المدخلات المحددة في رخص التجارة والقوانين والمتطلبات الخاصة بالزيائن والمواصفات المختارة لإدارة النظام
- التأكد من أن كل هذه المتطلبات الداخلية قد تم توجيهها داخل نظام الإدارة ووضعها في المكان المناسب، بشكل يعرف عن المتطلبات المحددة للنظام
- التأكد من أن موظفي الشركة قد تلقوا التدريبات المناسبة بحسب متطلبات النظام
- تعريف مقياس الأداء كما هو مطبق في متطلبات النظام
- تعقب النتائج والأدلة التي تثبت أنه تم تنفيذ متطلبات النظام
- قياس ومراقبة وتقرير مدى التطابق مع إجراءات الأداء
- استمرار مراقبة التغييرات لمتطلبات الداخلية والتأكد من أنها تعكس تغييرات محددة في متطلبات النظام، إن تم تطبيقه
- تدقيق وتقييم نظام العمليات وتصحیحه إن تم تطبيقه
- تطوير القدرات البشرية وتنمية ثقافتها لاستمرار تحسين النظام ومعرفة اثر انعكاس ذلك عليه
- تقييم إرضاء الزبون والقيام بأعمال تصحيحية في حال الضرورة

تعنى إدارة أنظمة الجودة بعمل المؤسسة من خلال إدارة العمل والأنشطة. لا يوجد هذا النوع من الأنظمة داخل المؤسسات الصغيرة بل هناك «أسلوب طريقتنا في العمل» علماً أن «طريقتنا» ليست مدونة على الأرجح أو موثقة. بل إنها موجودة داخل رأس المدير/المالك والموظفين.

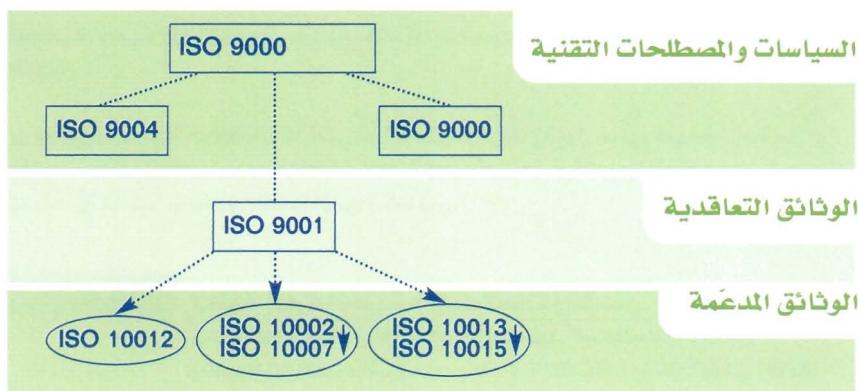
كلما كبر حجم المؤسسة وزاد عدد الموظفين فيها، كلما ازدادت إمكانية توسيع الإجراءات والتعليمات وأسلوبات والسجلات فيها. تساعده هذه المقاربة الرسمية على التأكد من تقييد كل الموظفين، بحيث لا يقومون بعملهم فقط ولكنهم يدركون على الأقل النظام



المتبع في المؤسسة للتعاطي مع الأمور. وفقاً لذلك، يمكن استخدام الوقت والمالي والموارد المتاحة بطرق فعالة؛ لتكون بالفعل أكثر تأثير وفعالية، على المؤسسة إدارة أعمالها بطريقة منتظمة. ويساعد هذا الأسلوب على عدم إهمال أي أمر مهم وعلى توضيح مسؤولية كل شخص بماذا، أين، كيف، نادراً، ومتى يقوم بعمله.

يزود معيار نظام إدارة الجودة المؤسسة بنموذج للاقتاء، عند بدء الانجاز وعند تشغيل نظام الادارة. فيندمج هذا النموذج مع المعالم التي اتفق عليها الخبراء في المجال المتمثل «بحالة الفن». إن نظام الادارة الذي يتبع هذا النموذج، مبني على أساس متينة لممارسة «حالة الفن». إن أفضل طريقة لإنشاء نظام الجودة هي الالتزام بمقاييس إدارة نظام الجودة، الذي يحدد السمات التي تساعد المؤسسة على الوصول المستمر لتحقيق متطلبات زبائنها. تعنى أنظمة إدارة الجودة بتقييم كيفية وسبب عمل الأشياء، فيتم تدوين كيفية إنجاز الأعمال وتسجيل النتائج لاظهار ما تم انجازه.

## ٨- مقاييس مجموعة ISO 9000



أطلقت مؤسسة المقاييس البريطانية (BSI) مواصفات النظام الإداري الأول، BS 5750 نظام إدارة الجودة في العام ١٩٧٩. وفي العام ١٩٨٧، أطلقت المنظمة العالمية للمقاييس (ISO) ISO 9000 عالمياً، معتمدة على أساس النظام الأول.



في العام ١٩٩٤ والعام ٢٠٠٠، نشرت ISO للاستعمال العالمي الطوعي نسخة جديدة من مجموعة ISO 9000، المعروفة بمواصفات نظام الإدارة الشامل. ويسمى شاملاً لأنّه من الممكن تطبيقه في أي من المؤسسات الصغيرة أو الكبيرة مهما كان انتاجها، حتى ولو كانت تقدم الخدمات. إن مواصفات ISO تصدر على المستوى الأوروبي عن طريق هيئة المواصفات الأوروبية (CEN) تحت تصنيف معيار ISO-EN - ISO، في أي قطاع من الأنشطة، حتى لو كانت مشاريع أعمال أو إدارات عامة أو إدارات حكومية.

تهتم الـ ISO 9000 بادارة الجودة بحيث تحدد عمل المنظمة لتعزيز ارضاء الزبائن، بالالتقاء مع متطلبات المنظمة والتوفيق بين الزبائن ورغباتهم والعمل على تقدم الأداء في هذا الاتجاه.

تهتم الـ ISO 9000 بطريقة التعاطي في العمل وليس بنتائج العمل مباشرةً. بمعنى آخر، إن ISO 9000 تتطلب على الأقل بشكل غير مباشر العمليات وليس المنتج. بالرغم من ذلك، فإن طريقة إدارة العمل في المنظمات سوف تؤثر بشكل واضح على المنتج النهائي. أما في حالة ISO 9000، فيفضل أن تتحقق السلعة رغبات الزبائن.

إن هذه الفلسفة هي أفضل وصف لعيار الـ ISO 9004 الذي يقدم الأساس الرئيسية التي يجب أن تتقيد بها المؤسسة، عند تنفيذ نظام إدارة الجودة. يعتبر مرجع الـ ISO 9001 خطوة إضافية في التقدم، في حال خططت المؤسسة تحقيق المصادقة عن طريق طرف ثالث.

إن الـ ISO 9001 هي بالفعل وثيقة تعاقدية للتقييم، فهي تعرف المتطلبات المحددة لنظام إدارة الجودة بغية التداول بها في التطبيقات الداخلية للمؤسسات، للمصادقة أو لأهداف تعاقدية، بحيث أنها تركز على فعالية نظام إدارة الجودة في تحقيق رغبات ومتطلبات الزبائن.

إن معايير مجموعة الـ ISO 9000 التي حازت على اعتراف وقبول عالمي، هي مجموعة من المواصفات التي تقوم بتحديد متطلبات أنظمة إدارة الجودة أو تقديم التوجيه والإرشاد، مما يساعد في تفسير وتطبيق أنظمة الجودة كما يلي:

#### **ISO 9000:2000** أنظمة ادارة الجودة - المصطلحات والأسس

إنشاء نقطة انطلاق لفهم المعايير وتحديد المصطلحات الأساسية وتعريفاتها المستعملة في مجموعة الـ ISO 9000، وذلك لتفادي اللغو عند استعمالها

#### **ISO 9001:2000** أنظمة ادارة الجودة - المتطلبات

إنه مقياس المتطلبات الذي يستعمل لتقدير القدرة على تحقيق رغبات الزبائن ومتطلباته، وبالتالي الوصول إلى إرضائه. فهو المقياس الوحيد في مجموعة الـ ISO 9000 الذي يمكن اخضاعه للمصادقة عبر طرف ثالث

#### **ISO 9004:2000** أنظمة ادارة الجودة - دليل لتحسين الأداء

إن دليل المعايير والمواصفات يعطي إرشاداً للتحسين المستمر لنظام إدارة الجودة، وذلك لصالح كل الأطراف، من خلال تعزيز ارضاء الزبائن

بالإضافة إلى معايير المجموعة الآنفة الذكر، فإن الـ ISO تعد وثائق مدعمة، كدليل للتقارير التقنية، والتي تكون مجموعة الـ ISO 9000 ISO (انظر إلى الصفحة المقابلة)

**إدارة الجودة - إرضاء الزبون - دليل الشكاوى المعمول به في المنظمات** ISO 10002:2004

تزويد الإرشادات في طريقة معالجة الشكاوى المتعلقة بالمنتجات، بما في ذلك التصميم والتخطيط والعمل والصيانة والتحسين

**أنظمة إدارة الجودة - دليل لخطط الجودة**

ISO 10005:2005

دليل لمساعدة في الإعداد والمراجعة والقبول، ولإعادة النظر في خطط الجودة

**نظام إدارة الجودة - دليل لإدارة الجودة في المشاريع** ISO 10006:2003

دليل للتأكد من جودة كل من عمليات ومنتجات المشروع

**أنظمة إدارة الجودة - دليل شكل الإدارة** ISO 10007:2003

دليل للتتأكد على أن المنتج المركب سيفق فعالة حتى عند تغيير مكوناته، كل على حدة

**مقاييس أنظمة الإدارة - متطلبات عملية القياس ومعدات القياس** ISO 10012:2003

دليل للملاحم الرئيسية لنظام المعايرة، للتأكد من أن القياس معد بالدقة المطلوبة

**دليل توثيق نظام إدارة الجودة**

ISO/TR 10013:2001

دليل لتقديم وصيانة الوثائق بقدر الاحتياجات المحددة

**دليل إدارة اقتصاد الجودة**

ISO/TR 10014:1998

دليل لارشاد حول كيفية تحقيق فوائد اقتصادية من خلال تطبيق إدارة الجودة

**إدارة الجودة - دليل للتدريب**

ISO 10015:1999

إرشاد حول التقدم والإنجاز والصيانة وتحسين الاستراتيجيات وأنظمة التدريب، التي تؤثر على جودة المنتجات

**دليل للجودة و / أو تدقيق أنظمة الإدارة البيئية**

ISO 19011:2002

إرشاد حول قدرة النظام على تحقيق أهداف الجودة المحددة - يعمل بهذه المقاييس داخلياً للمدققين خاصة

لقد أثبتت مقاييس نظام إدارة الجودة في ISO 9000 أنه قادر على لعب دور أساسي في تأمين الجودة. يعمل بمقاييس نظام الإدارة في ISO في أكثر من 500,000 منظمة في 150 دولة.

وقد أصدر ISO مقاييس لأنظمة إدارة البيئة (ISO 14001).

## ٩. نظرة شاملة لمقياس ISO 9001

يتضمن تعديل مقياس ISO 9001 في العام ٢٠٠٠ على أقسام خمسة للمتطلبات، ويتعاطى كل قسم منها مع اسس كتلة البيان المطلوب في أي عملية، وهي كالتالي:

١. نظام إدارة الجودة - يحتوي هذا القسم على المتطلبات العامة والموثقة، والتي تكون أساس نظام الإدارة. تلقى المتطلبات العامة الضوء على عملية نظام الإدارة وكيفية تفاعلها مع بعضها البعض، وأية مصادر يمكن احتياجها لإدارة العملية وكيفية قياس ومراقبة العمليات. أما القسم الثاني، فهو يقدر احتياجات التوثيق وكيفية السيطرة عليها حتى يستطيع النظام أن يعمل بشكل فعال.

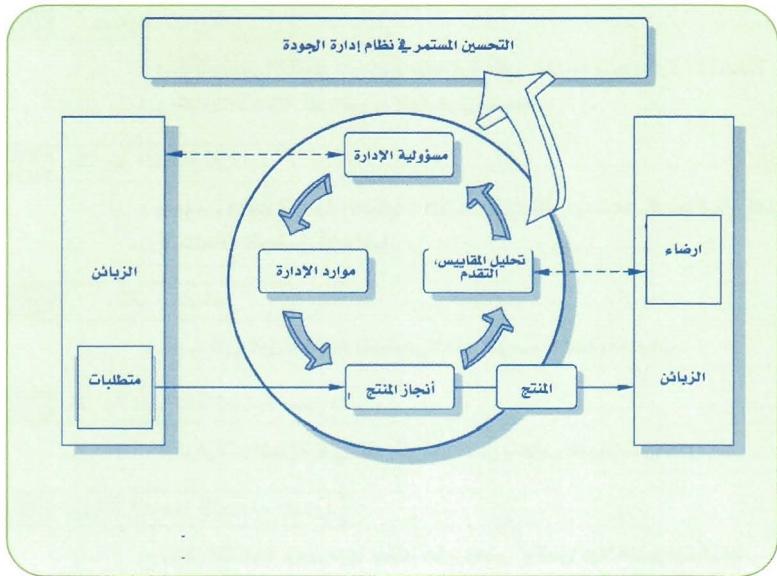
٢. مسؤولية الإدارة - تقع مسؤولية إدارة النظام على عاتق «الإدارة العليا» على المستوى الاستراتيجي للمنظمة. ويجب على «الإدارة العليا» أن تكون واعية لاحتياجات الزبائن، وعلى نفس المستوى، يجب عليها الالتزام بتحقيق هذه الاحتياجات، بالإضافة إلى إعداد متطلبات منتظمة وقانونية. على «الإدارة العليا» أيضاً وضع سياسات تبين كيفية التخطيط لتحقيق الأهداف، ويجب عليها التأكد من وجود اتصالات داخلية واضحة والعمل على مراجعة نظام الإدارة بصورة منتظمة.

٣. إدارة الموارد - يغطي هذا القسم الأشخاص والموارد المادية المحتاج لها في تنفيذ العملية. وعلى الأشخاص أن يكونوا مؤهلين لتنفيذ مهامهم، بالإضافة إلى قدرة الموارد المادية والبيئية العاملة على تأمين احتياجات الزبائن.

٤. تحقيق السلعة / الخدمة - هذا هو الإجراء الضروري لانتاج السلعة أو تسهيل الخدمة. هذه هي الأنشطة المرتبطة بتحويل مدخلات العملية إلى مخرجات؛ على سبيل المثال، تحويل لب الحديد في المؤسسات التصنيعية إلى الفولاذ، عبر استعمال الفرن الحراري. تشكل هذه العملية في المنظمة الخدمية انتقال السلعة أو الشخص من مكان إلى آخر (يوميات التاكسي)

٥. القياس والتحليل والتحسين - هذه هي المقاييس التي تجعل النظام مراقب لاعطاء معلومات حول كيفية أداء النظام مع الزبائن ونظام الإدارة، من خلال تدقيق داخلي للعملية وللسلاعة. سوف يعطي تحليل هذه المسائل إضافة إلى أي عيوب أو نقص في الأداء، معلومات قيمة ممكن استعمالها في تحسين النظام والسلع عند الضرورة.

كل من هذه الوحدات الخمسة الأساسية مطلوبة في العملية، إذ إن غياب أي منها سوف يؤثر على عملية التحكم. هذا ما يعرف بالمواصفات، وهو يمثل تغيير شكل نظام الجودة كسلسلة من العمليات، توضع على النحو التالي:



**نموذج عملية ISO 9001 ، أساس نظام إدارة الجودة**

## ١٠ - مبادئ إدارة الجودة

مبادئ إدارة الجودة هي القانون الشامل والأساسى لقيادة وتشغيل المؤسسة؛ فهي تهدف باستمرار إلى تحسين الأداء على المدى الطويل وتأخذ بعين الاعتبار التركيز على احتياجات الزبائن والاستجابة لاحتياجات المساهمين الآخرين.

ترتكز سلسلة ISO 9000:2000 على ثمانية مبادئ لإدارة الجودة. تستعمل هذه المبادئ بواسطة الإدارة العليا، كإطار لإرشاد المنظمات نحو تحسين الأداء. تشقق هذه المبادئ من الخبرة المتراكمة ومعرفة الخبراء العالميين.

### المبدأ ١ التركيز على الزبون

تعتمد المنظمات على الزبائن، فلذا، يجب عليها استيعاب احتياجاتهم الحالية والمستقبلية وتحقيقها والسعى للوصول إلى توقعاتهم.

### المبدأ ٢ القيادة

يرسخ القادة وحدة الأهداف واتجاهات المنظمة. يجب عليهم القيام بخلق بيئة عمل داخلية بحيث يصبح الجميع معنى بتحقيق أهداف المنظمة.

### المبدأ ٣ تأثير وتدخل الأشخاص

يعتبر الأشخاص جوهر المنظمة على كل المستويات، وتدخلهم الكلي يجعل قدراتهم قابلة للاستعمال لصالح المنظمة.

**عملية المقاربة****المبدأ 4**

يتم تحقيق النتائج المرجوة بفعالية أكبر عندما تتم إدارة الأنشطة والموارد المتعلقة بها، ضمن عملية متسلسلة.

**المبدأ 5 مقاربة النظام للادارة**

تحديد وفهم وادارة العمليات المتباينة كنظام، يساهم في فعالية وكفاءة المنظمات لتحقيق أهدافها.

**المبدأ 6 التقدم المستمر**

يجب أن يكون التقدم المستمر لأداء المؤسسة هدفها الدائم.

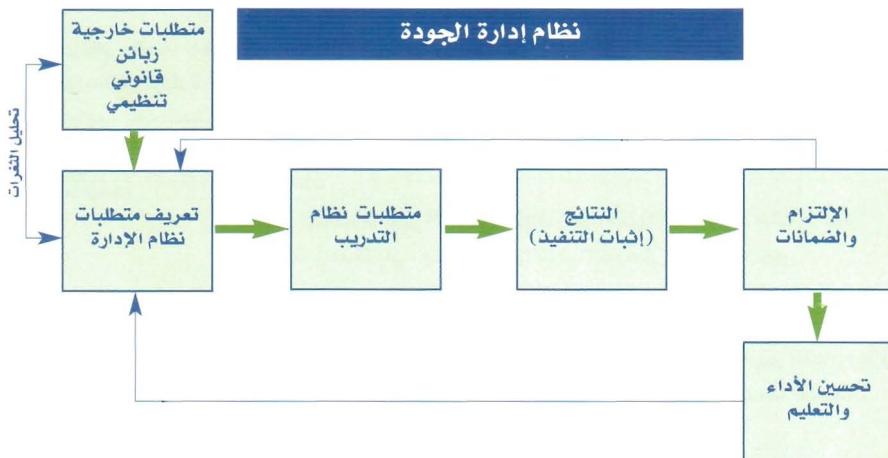
**المبدأ 7 المقاربة الحقيقة لعملية صنع القرار**

القرارات الفعالة هي التي ترتكز على تحليل البيانات والعلوم.

**المبدأ 8 علاقة المنفعة المتباينة للمؤود**

تنكّل المنظمة ومورديها بعضًا على بعض، وتعزز علاقتهم المتباينة والمفيدة، قدرتهم على خلق القيمة.

نظريًا، تدير كل المنظمات نظام الإدارة لكنها تتبع عملياً، بشكل أو باخر، نظام إدارة « رسمي ». إن القليل من المنظمات لا يصدر فوایر موثقة أو يملك حسابات خاصة أو بعد عقود وظيفية أو يضع مواصفات العمل لموظفيه. يتطلب تطبيق إدارة الجودة إنشاء مبادئ ISO 9000 الثمانية داخل المنظمة. الرسم الموجود في الأسفل يشرح بشكل سهل ومبسط نموذج نظام إدارة الجودة.



## ١١ - تطبيق نظام إدارة الجودة

إن أهم وأول وظيفة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم لضمانة تطبيق نظام إدارة الجودة هي عرض الأسباب والمبررات لتبني مثل هذا النظام. يجب على محرّك تطبيق «نظام تأمين الجودة» أن يملك الحافز والإرادة، لتحسين جودة السلع وأداء الشركة.

إن كان الهدف الوحيد للمحرّك هو الحصول على شهادة ISO 9001 للادراج السريع على لائحة عروض الزبائن، فيمكن الخطأ في تركيز النظام على مواصفات ISO فقط. لن تخدم النتيجة أية أهداف مفيدة وبالتالي سوف تستنفذ موارد المؤسسة. يجب أن تحظى النتيجة على نظام مرضي ومفيد، وذلك عن طريق تطوير النظام واعتماده على إنجاز العملية (عملية الانجاز والمصادقة، قسم ١٢ : المصادقة). وسيضع هذا المنحى المراحل الأساسية الواجب اتباعها.

يستطيع الخبراء والمستشارين المستقلين لعب دور فعال في هذا المضمار، بحيث يمكن عملهم في تسهيل ودعم العملية الجارية. لن يكون عمل المستشار إعداد الكتيب أو صياغة مسودة الإجراءات، إذ أنه ليس على علم بتفاصيل إجراءات الشركة. على أية حال، فهو يستطيع المساعدة في تحديد العمليات الأساسية والتدقيق بمسودة الإجراءات التي قامت بها الشركة.

إن القصد والهدف من إنجازات نظام إدارة الجودة هما الارتكاز عادة على حاجة المؤسسة إلى:

- تحسين الأداء وزيادة الحد الأدنى من الربح
- إدارة الخطير الفعالة
- التأكيد للزبائن على جودة السلع أو الخدمات
- أساس لتطبيق ثقافة الفرص
- مصادقة ISO 9001 ، إذا لزم الأمر، وفقاً للطريقة المستخدمة دولياً لقبول السلع والخدمات

## ١٢ - المصادقة

إن مصادقة ISO 9001 من قبل طرف ثالث هو خيار متوفّر للشركة، في حال طلبه زبون خاص أو بحسب احتياجات السوق. هناك العديد من المزايا لتنفيذ ISO 9001:2000، وتحقيق المصادقة. باختصار فهي كالتالي:

- تحسين الحد الأدنى من المنفعة من خلال:
  - كفاءة أفضل
  - استمرار التحسين
  - هدر أقل
- تحكم متبين بالعمليات الرئيسية
- تخفيض محتمل في أقساط التأمين
- ترويج ووضع معايير ممارسات العمل الجيدة



- جذب تسويقي أكبر وتحسين مستوى العلاقات العامة
- مقاولة متطلبات توازن إدراج العروض
- إعطاء حواجز لتدريب الموظفين
- الإدارة الفعالة للمخاطر
- إعطاء حواجز تقديم ثقافة الفرص
- زيادة إمكانيات الاعتراف الدولي

### عملية التطبيق والمصادقة على نظام إدارة الجودة (QMS)



## ١٣ تقييم المطابقة

يعرف تقييم المطابقة كأي نشاط يهتم بالتحديد المباشر أو غير المباشر لاتمام المتطلبات ذات الصلة.

إن الهدف الأساسي لإجراءات تقييم المطابقة هو تمكين السلطات العامة من التأكد أن المنتجات الموجودة في السوق مطابقة للمتطلبات، بحسب ما هو من ذكر في شروط التعليمات الأوروبية، خاصة كل ما هو متعلق بصحة وسلامة المستعملين والمستهلكين.

بعد تقييم السلع الضرورية، بإمكان المصنع أو المورد التصريح عبر إعلان المطابقة، بأن السلعة تطابق المتطلبات الأساسية للتعليمات التوجيهية. في حال تزايدت أخطار الإصابة، فيزداد معها مستوى التعقيد لعملية تقييم المطابقة (والكلفة). تكون التعليمات التوجيهية المطبقة الدليل للمستوى المطروح ولوسائل تقييم المطابقة التي سيعمل بها.

### النهج العالمي

يمكن منطق تعليمات النهج الجديد في الاتحاد الأوروبي في إزالة الاختلافات بين القوانين الوطنية، وبالتالي إزالة العوائق التجارية بين الدول الأعضاء. ولكن الاختلافات بين المواصفات الوطنية والشخص وإجراءات الصادقة قد أدت أنها الأسس المستببة للعوائق التجارية، مما أوجب تطبيق مخطط جديد مندمج مع الانسجام التقني.

**جُسّد المخطط الجديد بقرارين:** (١) قرار وحدة القياس، و(٢) أنظمة علامات المطابقة الأوروبية. وقد سميت السياسة الجديدة بالنهج العالمي والتي دمجت إجراءات تقييم المطابقة مباشرة مع تعليمات النهج الجديد.

قرار وحدة القياس - يضع قرار وحدة القياس المعايير والإرشادات لإجراءات تقييم المطابقة المعول بها في تعليمات النهج الجديد.  
يقسم تقييم المطابقة إلى عدة قياسات لها علاقة مع مرحلة تصميم السلع ومراحل الإنتاج، كالتالي:

مرحلة التصميم	التحكم الداخلي للإنتاج	نوع الفحص	وحدة التحقيق	تأمين الجودة الكاملة
حفظ التوثيق التقني في متناول السلطات الوطنية	إخضاع المؤسسة المبلغ عنها / التوثيق التقني / النوع	تقديم التوثيق التقني	تشغيل نظام جودة (QS) مقبول للتصميم	مراقبة نظام الجودة / التأكيد من مطابقة التصميم / إصدار شهادة تسميم الشخص الخاص بالمؤسسة الأوروبية
الجهة المكلفة	تحقق المطابقة مع المتطلبات الأساسية / القيام بالتحايل عند شهادة المفروضة / إصدار نموذج شهادة الفحص الخاصة بالمؤسسة الأوروبية	الاعتراض على المؤسسة المبلغ عنها		

الجهة المكلفة	المصنوع	مرحلة الإنتاج
إختبارات السلعة المحددة الصفات التحقق من السلعة بفترات عشوائية	إعلان المطابقة مع المتطلبات الأساسية إضافة علامة المطابقة الأوروبية	<b>التحكم الداخلي للإنتاج</b>
	إعلان المطابقة مع النموذج الموافق عليه إضافة علامة المطابقة الأوروبية	<b>تطابق النموذج</b>
موافقة نظام الجودة مراقبة نظام الجودة	تشغيل نظام جودة (QS) مقبول للإنتاج والإختبار إعلان المطابقة مع النموذج الموافق عليه إضافة علامة المطابقة الأوروبية	<b>تأمين جودة الإنتاج</b>
موافقة نظام الجودة مراقبة نظام الجودة	تشغيل نظام جودة (QS) مقبول للفحص والإختبار إعلان المطابقة مع النموذج الموافق عليه أو المتطلبات الأساسية إضافة علامة المطابقة الأوروبية	<b>تأمين جودة السلعة</b>
التحقق من المطابقة إصدار شهادة المطابقة	إعلان المطابقة مع النموذج الموافق عليه أو مع المتطلبات الأساسية إضافة علامة المطابقة الأوروبية	<b>التحقق من السلعة</b>
التحقق من المطابقة مع المتطلبات ال الأساسية إصدار شهادة المطابقة	تقديم السلعة إعلان المطابقة إضافة علامة المطابقة الأوروبية	<b>وحدة التحقق</b>
مراقبة نظام الجودة	تشغيل نظام جودة (QS) مقبول للإنتاج والإختبار إعلان المطابقة إضافة علامة المطابقة الأوروبية	<b>تأمين الجودة الكاملة</b>

كقاعدة عامة، يجب على السلعة أن تخضع لكلتي مراحل التصميم والانتاج (المناسبة)، وذلك قبل وضعها في السوق وفي حال كانت النتائج إيجابية. يوجد العديد من النماذج التي تغطي كلتا المراحلتين وبطرق مختلفة.

## ٤ - علامة المطابقة الأوروبية عبور تجاري إلى الاتحاد الأوروبي

ما هي علامة المطابقة الأوروبية؟

إن علامة المطابقة الأوروبية هي علامة إلزامية لجامعة معينة من السلع للإشارة إلى المطابقة مع المتطلبات الأساسية للصحة والسلامة، الموجودة في التعليمات الأوروبية.



يجب أن تكون علامة المطابقة ملصقة بالسلعة إذا وجدت ضمن نطاق حوالي عشرين، مما يسمى بتعليمات النهج الجديد. لا يمكن للسلعة أن تستخدم وتتجدد مكاناً لها في سوق دول الأعضاء الخمس والعشرين للاتحاد الأوروبي وبلدان الاتفاقية الأوروبية للتجارة الحرة، دون علامة المطابقة الأوروبية أو الخضوع إلى شروط التعليمات.

في حال تقييد السلعة بالشروط المطبقة في التعليمات الأوروبية ووجدت علامة المطابقة الأوروبية ملصقة عليها، حينها لن تمانع أو تحجز أو تعيق هذه الدول وجود أو استخدام هذه السلع في أسواقها. فلهذا السبب، تعتبر علامة المطابقة الأوروبية العبور التجاري للبضائع إلى أوروبا.

علامة المطابقة الأوروبية ليست علامة جودة. فهي تشير أولاً إلى سلامة السلعة أكثر من جودتها. ثانياً، معظم علامات الجودة تطوعية بالمقارنة مع علامة المطابقة الأوروبية، التي تكون إجبارية للمنتجات المطبقة عليها. تشير المطابقة الأوروبية إلى متطلبات السلامة الأوروبية الإلزامية. إن المطابقة الأوروبية مصادق عليها عن طريق إجراءات واضحة ومستوعبة، تسمى «إجراءات تقييم المطابقة».

لماذا علامة المطابقة الأوروبية؟

إن إجراءات المصادقة على المطابقة الأوروبية قد تأسست لـ:

١. توحيد كل الأنظمة الوطنية المتنوعة للسلع الاستهلاكية والصناعية في الدول الأوروبية الأعضاء، وبالتالي تشجيع السوق المنفردة
٢. خفض كلفة الإجراءات
٣. تعزيز سلامة السلع
٤. تجهيز المؤسسات العامة بإجراءات موحدة، ممكن التحقق والتأكيد منها

في السابق، وضع الأعضاء الدول في الاتحاد الأوروبي متطلبات السلعة واجراءات الاختبار. وقد عنى ذلك، على سبيل المثال، أن الشركات التي أرادت بيع سلعها في السوق الأوروبية كان يجب عليها أن تخضع السلعة الواحدة لعدة إجراءات ومتطلبات تقنية.

كان وجود القوانين الوطنية المختلفة معاكساً لأهداف الاتحاد الأوروبي بتحقيق السوق الموحدة، التي تحتوي على حرية تداول السلع (إضافة إلى حرية تداول الأشخاص والخدمات ورأس المال).

بمساعدة إجراءات تقييم المطابقة، تستطيع السلطات التتحقق من أن السلع الموجودة في السوق مطابقة للمطلبات المعلن عنها في أنظمة التعليمات التوجيهية.

**خطوات علامات المطابقة الأوروبية وإجراءات المصادقة**  
قبل الصاق علامات المطابقة الأوروبية على السلعة، يجب أن تكون المطلبات الأساسية للتعليمات الأوروبية موجودة، علاوة على ذلك، فيبعد الانتهاء من الاختبار أو إجراءات المصادقة، يجب إثبات مطابقة السلعة. إلى جانب بعض الخطوات الإدارية التي يجب اتباعها، هذا يعني أنه يجب إنجاز تحليل المخاطر أو إخضاعها للفحص في المختبر.

**المنتجات التي تخضع لعلامات المطابقة الأوروبية**  
تطبق علامات المطابقة الأوروبية على ما يلي - الأجهزة الطبية، الماكينات، التجهيزات الصناعية، الألعاب، المعدات الكهربائية، الإلكترونيات، المعدات المنزليّة، آلات الضغط، معدات الحماية الشخصية، معدات الرفاهية، البرادات، ألغ، اللائحة الكاملة لتعليمات النهج الجديد هي كالتالي:

١. الفلطية المنخفضة
٢. مركبات
٣. سلامة الألعاب
٤. سلع البناء
٥. القدرة المفاجئية المنسجمة
٦. الآلات
٧. معدات الحماية الشخصية
٨. معدات الوزن غير الأوتوماتيكية
٩. الآلات الطبية الناشطة في زراعة الأنسجة
١٠. المعدات التي تحرق الغاز
١١. المطلبات الفعالة لسخان المياه والمشتعل عن طريق السائل
١٢. متفجرات للاستعمال المدني
١٣. الآلات الطبية
١٤. معدات التفجير الجوية
١٥. معدات الرفاهية
١٦. المصاعد
١٧. آلات الضغط
١٨. آلات التشخيص للفحص الطبي
١٩. الراديو ومعدات الاتصالات الخاصة بالمحطات وكل ما له من هذه الموصفات
٢٠. سكة الحديد المعلقة بالسلسلة الحديدية والمعدة لحمل الأشخاص
٢١. معدات القياس

لا تطبق علامات المطابقة الأوروبية على المواد التالية: مواد التجميل والكيميائيات ومستحضرات الصيدلة والمواد الغذائية.

**المطلبات المتعلقة بالصاق شعار علامة المطابقة الأوروبية**  
يجب على علامة المطابقة الأوروبية أن تكون ملصقة على السلعة، على لوحة البيانات، أو إن لم يكن ذلك ممكناً أو مضموناً بحكم طبيعة السلعة، فلتتصق على التوضيب أو الوثائق المرفقة من قبل المصنع أو الممثل الشرعي للمفوضية الأوروبية أو، في الحالات الاستثنائية، ومن لهم السلطة بوضع هذه السلعة في السوق.

يجب أن تلتصق علامة المطابقة الأوروبية بشكل واضح وملموس ومثبت، علمًا أنه لا يوجد قياسات معينة مطلوبة وبشروط خاصة، ولكن يجب أن لا يقل الارتفاع عن الخمسة ملم.

## ١٥ - مراقبة السوق

**المبادئ**

إن الهدف الرئيسي لتعليمات النهج الجديد هو التأكد من أن السلع المتداولة بحرية في سوق الاتحاد الأوروبي تملك مستوى ملائم من السلامة.

لن يعمل النهج العالمي بشكل صحيح من دون نظام تعليقات ملائم.

لقد تم خلق هذا النظام من قبل المفوضية الأوروبية ويسمى مراقبة السوق. والسلطات الوطنية هي الوحيدة المسؤولة عن أنشطة مراقبة السوق.

إن مراقبة السوق هي العنصر الضروري لضمان تطبيق المبادئ الأربع ذكرها بشكل صحيح.



لا يمكن اعتبار أن هناك حرية منافسة من دون منافسة عادلة. مراقبة السوق هي لصلاحة المصانعين الجديرين لأنها تمنع المنافسين من خفض الأسعار الناجم عن تجاهل المطلبات الأساسية للسلعة.

**القائمون بمراقبة السوق**

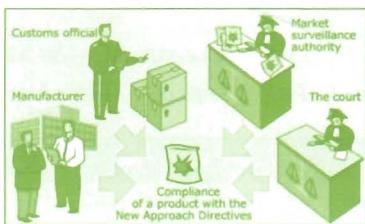
هناك العديد من الأشخاص الذين يقومون بالتأكد من أن السلعة خاضعة لتعليمات النهج الجديد وهم:

● المصانع، قبل وضع السلعة في السوق

● الموظف الجمركي، بالنسبة للسلع المصنعة خارج الاتحاد الأوروبي

● سلطة مراقبة السوق، بعد إدخال السلعة إلى السوق

● المحاكم، في حال وقوع حوادث وتطلب الأمر رفع قضايا قانونية



يحق لموظفي الجمارك إيقاف السلع المتوجهة إلى المجتمع الأوروبي والقادمة من بلد ثالث، لسببين وهما:

١. السلع التي تظهر مواصفات معينة تثير الشك في وجود خطر جدي و مباشر على الصحة والسلامة. في حال تسببت السلعة بإحداث خطر على الصحة والسلامة، سيقوم موظف الجمارك بوضع علامة على الفاتورة تشير إلى الآتي: «سلعة خطيرة - غير مصرح بتداول هذه السلعة - قانون EEC رقم ٩٣/٣٣٩».

٢. السلع غير المرفقة بوثيقة أو غير المدون عليها إشارة مطابقة لقانون سلامة السلع

إذا لم يصرح الموظف بوجود مخالفات على الاستيراد أو قانون سلامة السلعة خلال فترة زمنية قصيرة، يسمح للسلعة بحرية التداول عبر السوق المنفردة

إلى جانب مستندات مواصفات الاستيراد، يجب وجود علامة المطابقة الأوروبية على البضائع كقاعدة عامة مرفقة مع إعلان للمفوضية الأوروبية عن المطابقة.

في حال عدم وجود مستندات ضرورية مرفقة مع الشحنة، يتم ختم الفاتورة بعبارة «عدم مطابقة السلعة - وغير مرخص لها بالتداول قانون EEC رقم ٩٣/٣٣٩».

**التعاون في مجال مراقبة السوق**  
ما زالت مراقبة السوق وبشكل كبير تحت السلطة القضائية المحلية للدول الأعضاء.

يجب أن يكون هناك احتياجات واضحة لتعاون قريب في مجال مراقبة السوق، ولكن لم يتم حتى الآن اخضاع هذا التعاون بين المؤسسات. حتى الآن فقد تم تنصيب العديد من قنوات

الاتصال كالـ RAPEX، وهو وسيلة تبادل معلومات وبسرعة حول تزايد خطر استعمال السلع الاستهلاكية.

يجب على الدولة العضو تأمين الوسائل القانونية والإدارية لضمان خضوع السلع في السوق للتعليمات.

وعليه يمكن ان تفرض كل دولة عضو، غرامات مختلفة و / أو عقوبات للمخالفات ذاتها، من الممكن أن تخضع التعليمات ذاتها تحت السلطة القضائية لختلف السلطات في الدول الخمس والعشرين الأعضاء.

هناك فرق واضح بين تقييم المطابقة، المعمول به قبل وضع السلعة في السوق، ومراقبة السوق التي يعمل بها بعد وضع السلعة في السوق.

لا يمكن للسلطات أن تقوم بالشخص المسبق للسلعة خلال مراحل التصميم أو الإنتاج. وبالتالي، لا يعني هذا أنه غير مسموح لها الدخول إلى عملية الإنتاج. في حال حدوث تحقيق، يحق سلطة المراقبة الدخول إلى أماكن التصنيع أو التخزين للحصول على المعلومات و اختيار عينة وارسالها للأختبار والفحص. في حال وجود أي شك في أي سلعة، يجب عليها الاتصال بالمصنع والجهة المكلفة.

## ٦ - صفحات الانترنت ذات الصلة

هذه هي الصفحات الموجودة على الانترنت والمتخصصة بهذا العدد

جمعية الصناعيين اللبنانيين

[www.ali.org.lb](http://www.ali.org.lb)

علامة المطابقة الأوروبية

[www.cemarking.net](http://www.cemarking.net)

غرفة التجارة والصناعة والزراعة في بيروت

[www.ccib.org.lb](http://www.ccib.org.lb)

المنظمة الأوروبية للجودة

[www.eoq.org](http://www.eoq.org)

المفوضية الأوروبية

[www.europa.eu.int/comm](http://www.europa.eu.int/comm)

بعثة المفوضية الأوروبية في لبنان

[www.dellbn.cec.eu.int](http://www.dellbn.cec.eu.int)

اللجنة الأوروبية للمواصفات

[www.cenorm.be](http://www.cenorm.be)

الاتحاد الأوروبي

[www.europa.eu.int](http://www.europa.eu.int)

دليل العولمة

[www.globalisationguide.org](http://www.globalisationguide.org)

ميدان الاعتماد الدولي

[www.iaf.nu](http://www.iaf.nu)

تعاون مختبر الاعتماد الدولي

[www.ilac.org](http://www.ilac.org)

منظمة العمل الدولية

[www.ilo.org](http://www.ilo.org)

المنظمة الدولية للمواصفات والمقاييس

[www.iso.org](http://www.iso.org)

وزارة الاقتصاد والتجارة في بيروت

[www.economy.gov.lb](http://www.economy.gov.lb)

برنامج الجودة

[www.economy.gov.lb/MOET/English/Panel/Projects/Quality](http://www.economy.gov.lb/MOET/English/Panel/Projects/Quality)

نقابة أصحاب الصناعات الغذائية اللبنانية

[www.slfi.org.lb](http://www.slfi.org.lb)

الجمعية العالمية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم

[www.wasmeinfo.org](http://www.wasmeinfo.org)

المنظمة العالمية للتجارة

[www.wto.org](http://www.wto.org)